

Как из сотрудников сделать команду?

18 видов командообразующих мероприятий



Термины

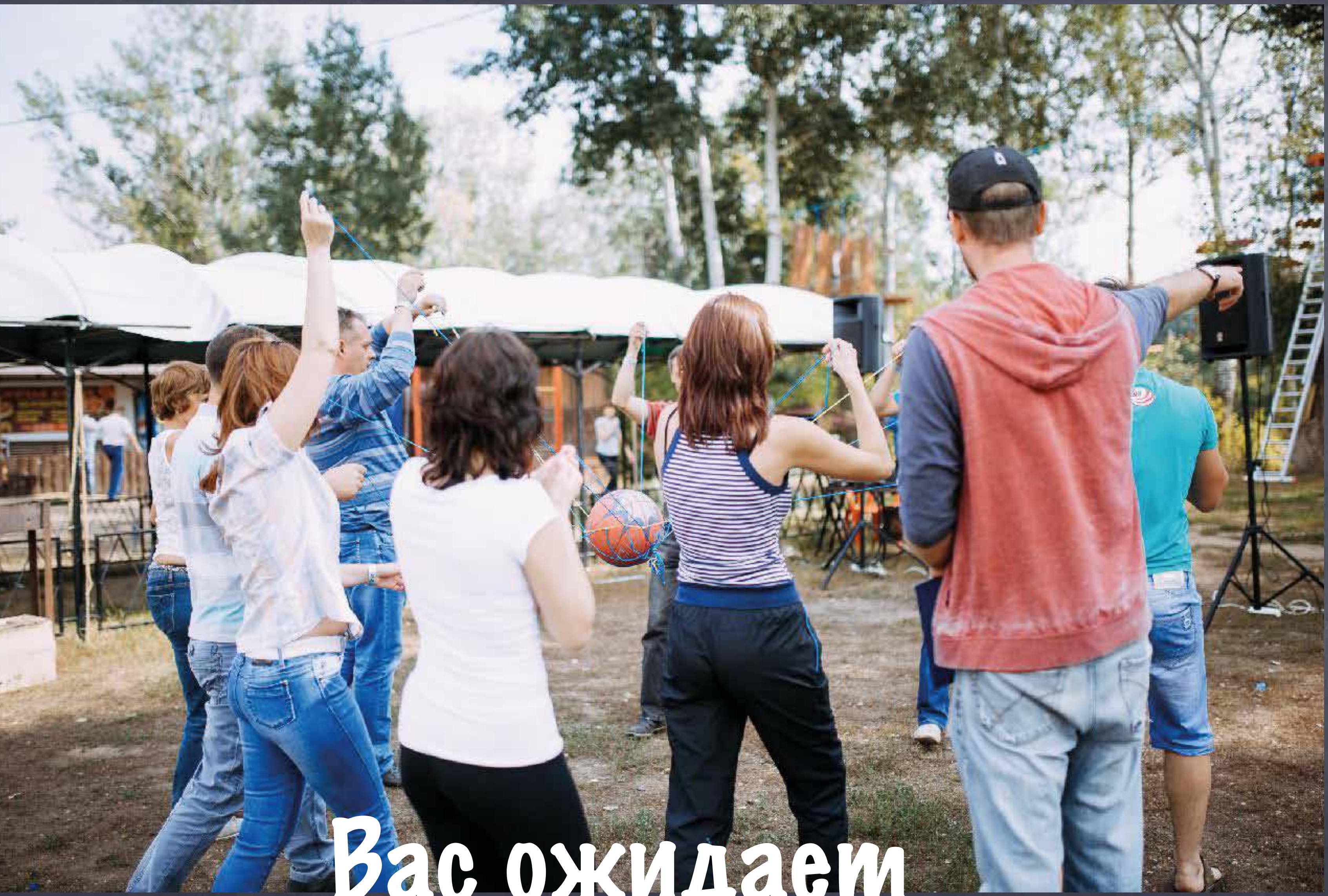
- **Team building** - Построение команды
- **Командообразующие мероприятия**
- мероприятия, направленные на создание и повышение эффективности работы команды.
- **team skills** - навыки командной работы
- **team spirit** - командный дух





Цели и назначения командообразующих мероприятий

- Повышение лояльности сотрудников
- Ситуационное лидерство
- Развитие доверия между сотрудниками
- Уменьшение документооборота (горизонтальные связи)
- Развитие неформального авторитета руководителей
- Усиление чувства «мы», усиление ответственности за результатом
- Появление быстрой отдачи и результата
- Анализ внештатного поведения



Вас ожидает

Много видов тимбилдинга и новый взгляд на их роль и организацию





Веревочный курс

Классика жанра

Нижний веревочный курс

Очень безопасный

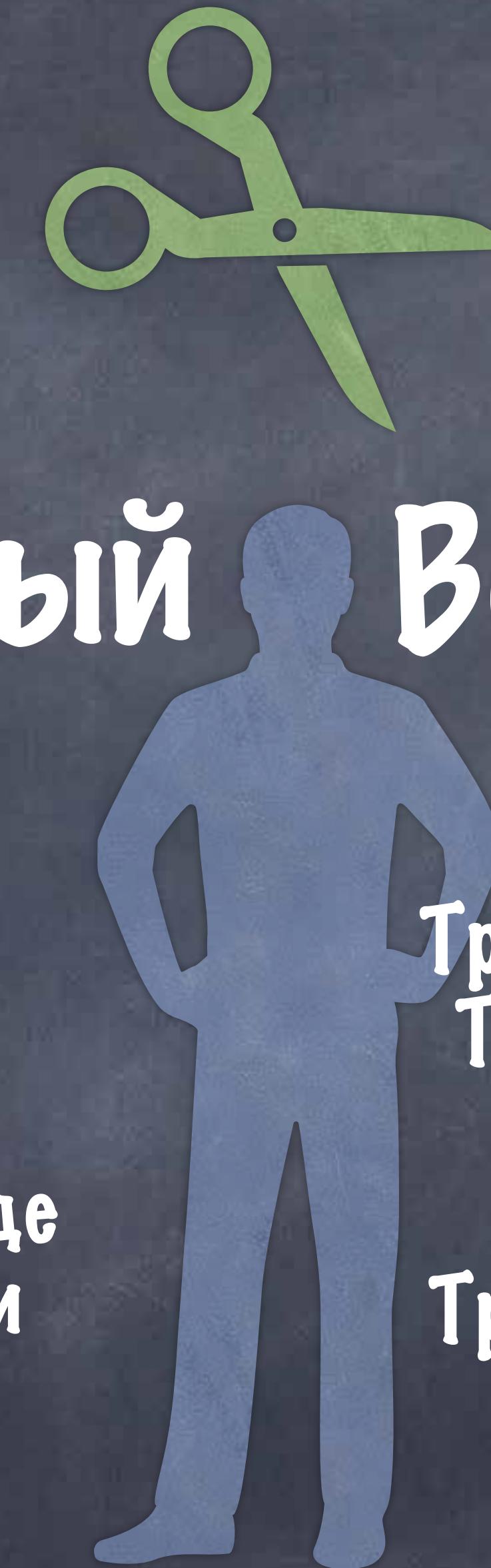
Требует игровой механики

Реквизитный

Может проводиться почти везде

Требует низкой физподготовки

Очень фотографичный



Верхний веревочный курс

Требует инструкторов по безопасности

Требует специального оборудованного
места, реквизита

Очень медленный

Требует выше среднего физподготовки

Дорогой

Слабо фотографичный



Спортивный

Веселые старшины

- Низкая командообразующая составляющая
- Пропаганда здорового образа жизни
- Требует спортивных трофеев
- Требует спортивной инфраструктуры для проведения





Игровой - стационарный

Самый популярный

- Стации могут быть какими угодно. В зависимости от целей мероприятия
- Очень вариативен по бюджету
- Очень фотографичен
- Повышает лояльность
- Не требует особой инфраструктуры





Туристический

Три дня на консервах

- Не для всех компаний
- Не для всех участников
- Не тимбилдинг по сути, но невероятно сплачивает людей
- Ограничен по количеству участвующих
- Очень вариативный бюджет





Туристический заграничный

Очень дорого и очень круто

- Очень дорого
- Очень эффективно
- Позволяет провести несколько активностей
- Сплачивает между активностями
- Сложный в подготовке
- Доступно только то, что взяли с собой





Квесты

Тимбилдинг в поисках шампанского сокровищ

- Могут проходить на вашем предприятии, на улице, на базе отдыха
- Уличный вариант подходящий для PR-акций
- Позволяет нести сопутствующие ценности участникам
- Требует большой подготовки, но не требует реквизита





Флешмоб

Хорошо спланированная импровизация

- Требует репетиций
- Отличный сопутствующий PR-выхлоп и внутренний PR
- Почти не требует физподготовки - самый массовый
- При минимальном исполнении условно бесплатный





Кулинарный

Путь к сердцу команды лежит через желудок

- Не бюджетно
- Хорошо сплачиваем
- Не обязательно нужен кулинарион
- Быстро переходим в совместный прием алкоголя
- Быстро в организации





Деловые игры

Тимбилдинг для ТОП-менеджмента

- Обычно проводимся в помещениях и не зависим от погоды
- Самый тонкий инструмент настройки «оидачи»
- Управленческие бои, дебаты, симуляции, игровые механики, кейсы
- Может идти дополнением к стратегическим сессиям





Неочевидные деловые игры

Игры со смыслом

- Не зависят от погоды - проводятся в помещениях
- Активность без отрыва от работы
- Помимо командообразующего эффекта можно дополнительно анализировать поведение участников
- Мафия, ролевые игры, экономические стратегии, настольки





Спортивные чемпионаты

Куда пойти зимой?

- Пропаганда здорового образа жизни
- Создание мероприятий по графику
- Низкая командообразующая составляющая
- Погоня за трофеями
- Боулинг, шир, керлинг, волейбол, хоккей и т.д.





Family Day

Так вот где работает папа!

- Позволяет работникам показать рабочее место
- Большой PR-эффект
- Повышает лояльность через семью
- Относительно дорого
- Командообразующий эффект через знакомство семьями





Личностный конкурс

Соревнуются все

- Соревнуются всего несколько, но участвуют все
- Только в рамках отдельного мероприятия в ДК
- Имеет место конкуренция отдельов
- Формирование команд поддержки - основа командообразующей составляющей
- Требует бюджета на подготовку





Экологический

Тимбилдинг с граблями, лопатой и пользой

- Приносит ощущимую пользу
- Большой PR-эффект
- Малая эффективность командообразования
- Невысокая стоимость
- Легкая организация
- Необходимо формальное согласование





Pub Quiz

Что? Где? Зачем?

- Быстро, весело, не дорого
- Соревновательная составляющая
- Эффект появляется только при многократном повторении
- Триумф умных, пьянство не эрудированных





Социальный

Помогаем не только своей команде

- Выезды в детские дома, дома престарелых
- Огромный PR-эффект
- Низкий и даже обратный эффект командообразования
- Чем дальше от дома, тем сильнее сплочение
- Очень вариативный бюджет

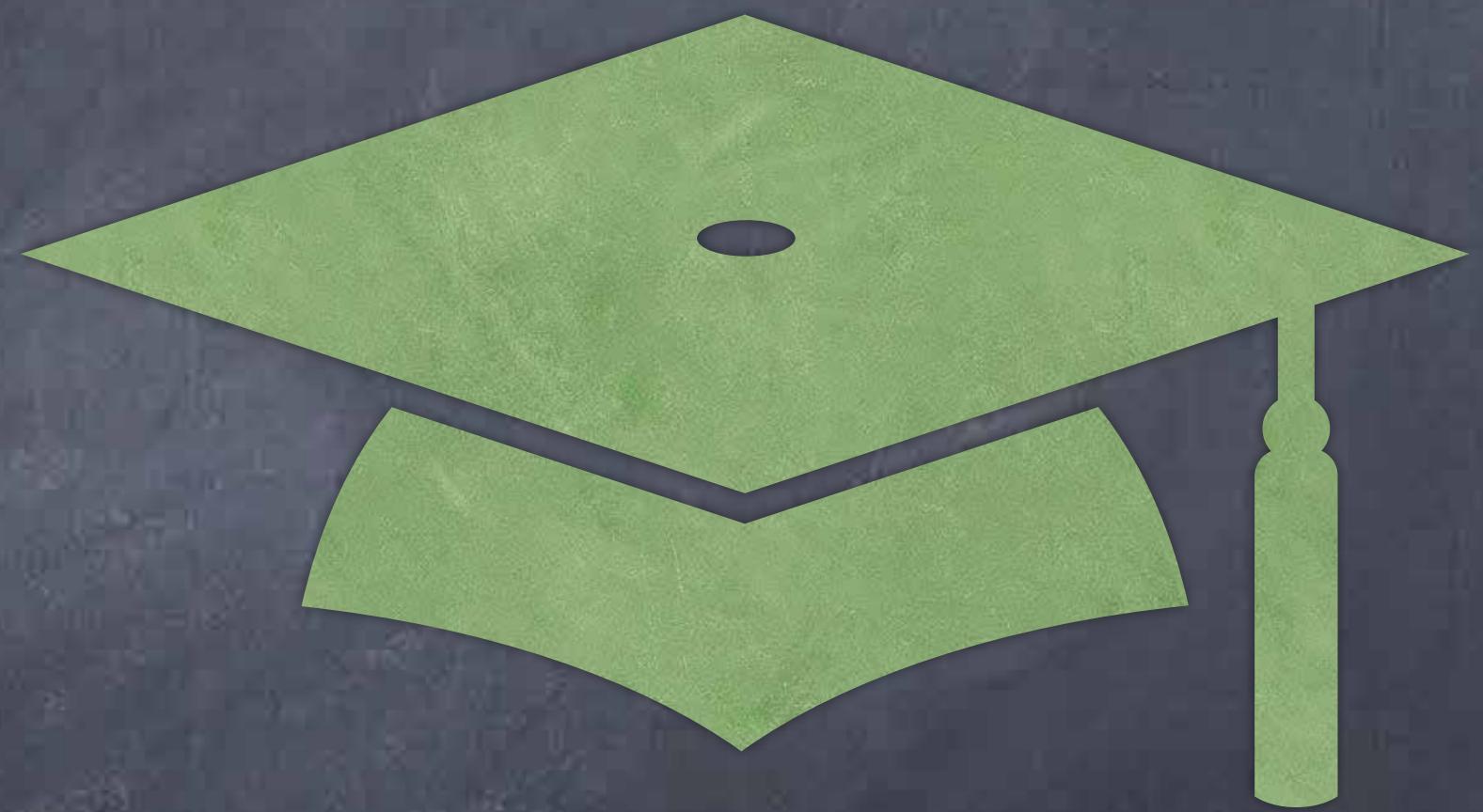




Учебный

Вспомните своих одноклассников

- Двойная польза
- Командообразование эффективно больше при курсах, нежели тренингах
- Не требует отрыва от производства и выезда
- Не требует физподготовки
- Выращивает замотивированный кадровый резерв
- Очень повышает лояльность

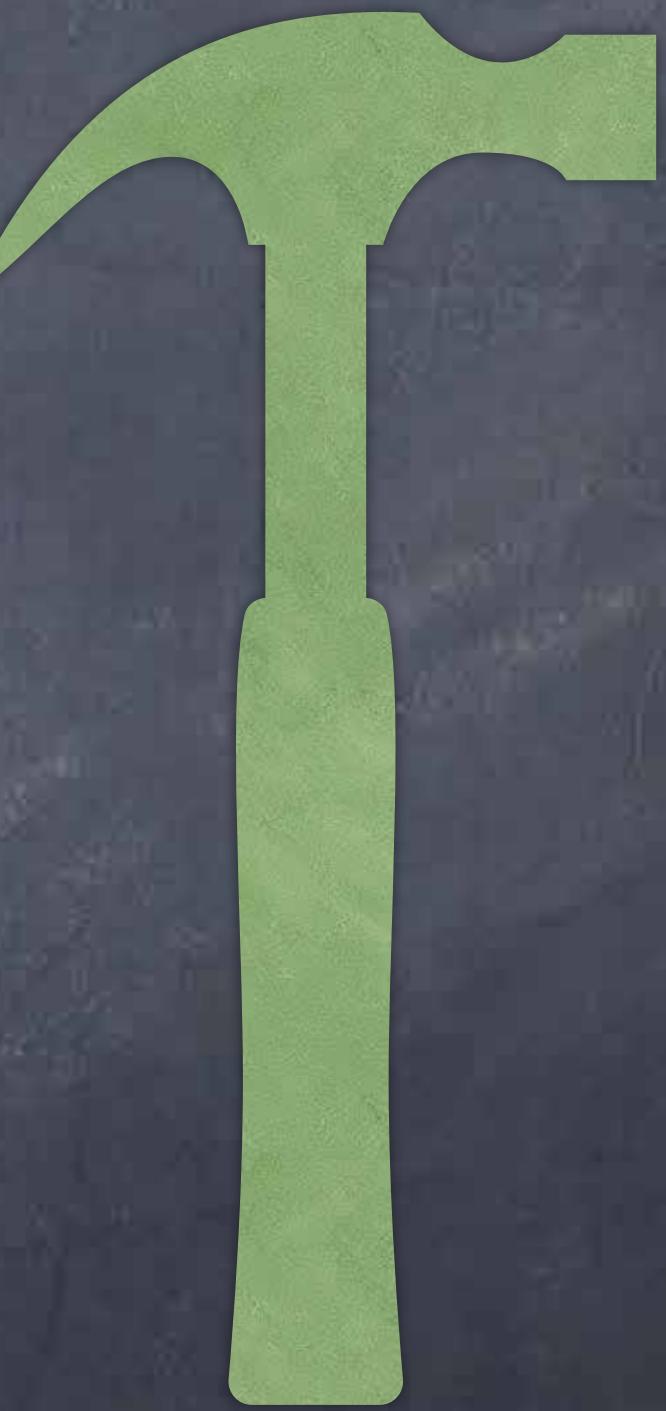




Строимельный

Построй свою любовь команду

- Карточный тимбилдинг, построение секций моста, построение lego
- Тимбилдинги в помещении
- Крайне бюджетный вариант
- Почти неим ограничения по количеству и физподготовке
- Не только сплачиваем команды, но и учим межкомандному взаимодействию





Важно помнить!

- Зачем вы делаете тимбилдинги
- Кто ваша ЦА
- Какие у них физические ограничения и как можно их обойти
- Нужно ли наблюдение и анализ со стороны
- Должно ли принимать участие руководство



Кто разрабатывает и проводит ваш тимбилдинг?

Важно помнить!